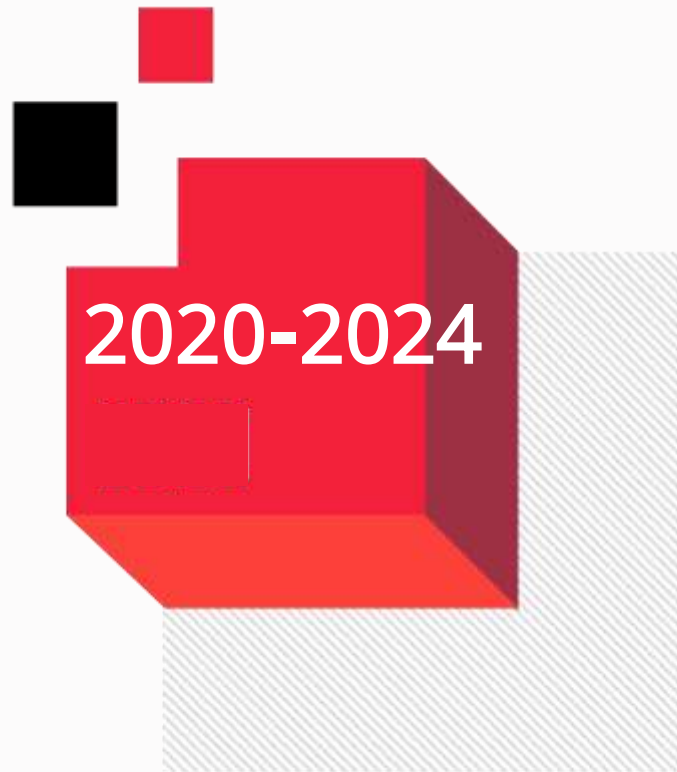


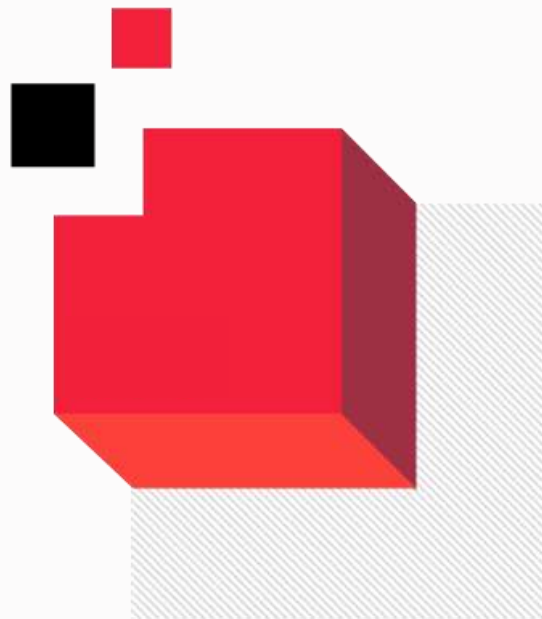
СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ НА 2020-2024 ГОДЫ

НАО «Центр поддержки гражданских
инициатив»



СОДЕРЖАНИЕ

- 1 Стратегические вызовы
- 2 Бенчмаркинг
- 3 Анализ текущей ситуации
- 4 Миссия, Цель, Видение и Стратегические направления
- 5 Плановые значения КПД на 2020-2024 года



РАЗДЕЛ 1

Стратегические вызовы



СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ВЫЗОВЫ

1. Текущие процедуры в рамках государственного грантового финансирования неправительственных организаций не применимы к изменениям и подходам согласно новой редакции законодательства (с 2022 года)
2. Недостаточность грантовой поддержки НПО со стороны центральных и местных исполнительных органов
3. Низкий уровень цифровизации бизнес-процессов Общества
4. Недостаточность диверсификации источников финансирования социальных проектов НПО
5. Ограниченность инструментов мониторинга и контроля за реализацией грантовых проектов
6. Высокая текучесть кадров и отток квалифицированных специалистов (с 2022 года)
7. Необходимость совершенствования антикоррупционной культуры Общества для содействия реализации Антикоррупционной стратегии РК (с 2022 года)

РАЗДЕЛ 2

Бенчмаркинг



АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

В целях поддержки развития гражданского сектора Азербайджан, Венгрия, Хорватия, Россия и Эстония учредили национальные операторы грантового финансирования

- Совет по государственной поддержке неправительственных организаций при Президенте Азербайджанской Республики (13.12.2007 г., Азербайджан)
- Национальный фонд сотрудничества (22.05.2010 г., Венгрия)
- Фонда президентских грантов РФ (07.03.2017 г., Россия)
- Национальный фонд развития гражданского общества (16.10.2003 г., Хорватия)
- Национальный фонд гражданского общества (18.02.2008 г., Эстония)



АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

Азербайджан

- **Бюджет:** государственный
- **Количество проектов/объем грантов:** более 500 проектов (2017 г.)
- **Срок реализации:** до 12 месяцев
- **Дополнительно:**
 - максимальный бюджет проекта за 2019 год составил 5 млн. манат (1,3 млрд. тенге) для ресурсного и учебного центра НПО, которые должны:
 - иметь государственную регистрацию
 - иметь офис, который обслуживает НПО и обладает соответствующими техническими возможностями
 - обладать необходимыми средствами для обучения и технического обслуживания
 - иметь навыки и опыт для обслуживания не менее 200 НПО в год в г. Баку
 - иметь опыт для обслуживания как минимум 5 регионов в регионах
 - иметь профессиональных кадров

Венгрия

- **Бюджет:** государственный + налоговые перечисления 1% от налогоплательщиков
- **Количество проектов/объем грантов:** 4,2 млн. евро (2017 г.)
- **Срок реализации:** до 12 месяцев, долгосрочные 36 месяцев
- **Дополнительно:**
 - 60% выделенных сумм на поддержку крупных НПО и сумма гранта варьируется от 1 000 до 12 000 евро
 - Министерство государственного управления юстиции Венгрии самостоятельно принимает решения о распределении 10% ресурсов Фонда
 - налогоплательщики могут определить 1% от своего налога в любую организацию гражданского общества
 - активы прекращенных фондов, ассоциаций и некоммерческих компаний направляются в Фонд



АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

Хорватия

- **Бюджет:** государственный + пожертвования доноров + взносы международных учреждений (ЕС) + часть доходов от азартных игр (*согласно Закону об азартных играх, 50% доходов от азартных игр инвестируются в программы организаций гражданского общества*)
- **Количество проектов/объем грантов:** 79 институциональных, 329 на поддержку НПО, 481 в партнерстве с Европейским социальным фондом (2018 г.) на сумму более 1.6 млн. евро
- **Срок реализации:** 12 – 18 месяцев, долгосрочные до 36 месяцев (долгосрочные гранты разыгрываются только среди тех НПО, которые уже являлись грантополучателями Фонда)
- **Дополнительно:**
 - в 2018 году 92% от общего дохода Фонда были получены от азартных игр, 6% от грантов доноров, в том числе ЕС, менее 1% был выделен государственным бюджетом

Эстония

- **Бюджет:** государственный + пожертвования доноров + взносы международных учреждений (ЕС)
- **Количество проектов/объем грантов:** более 800 проектов на 2,6 млн евро
- **Срок реализации:** 9-12 месяцев малые гранты, крупные гранты до 18 месяцев
- **Дополнительно:**
 - из 2.6 млн. евро ежегодные гос.ассигнования составляют 1.1-1.3 млн. евро
 - в 2018 году были реализованы следующего типа гранты: 18 проектов национального уровня, 55 проектов регионального уровня, 10 тематических проекты по интеграции с ЕС, 15 тематических проектов информационно-разъяснительного характера (advocacy), 25 проектов социального предпринимательства, 5 проектов центров по координации волонтерской деятельности



АНАЛИЗ МЕЖДУНАРОДНОГО ОПЫТА

Россия

- **Бюджет:** государственный (11. млрд. руб.)
 - **Количество проектов/объем грантов:** с 2017 года проведены 6 конкурсов и поддержку получили 10 558 проектов на общую сумму более 22 млрд рублей
 - **Срок реализации:** до 18 месяцев, долгосрочные проекты свыше 18 месяцев (наука, образование, просвещение)
 - **Дополнительно:**
 - общий бюджет Фонда с 2020 года увеличен с 8 млрд. руб. до 11 млрд. руб. в год
 - Фонд с 2020 года ввел в практику софинансирования региональных грантов на развитие НКО в размере от 30 до 70% в зависимости от регионального бюджета
- конкурс проводится 2 раза в год
 - Фонд утвердил тематики грантового финансирования по каждому из 15 направлений, что позволяет обеспечить системность грантового финансирования из общего пула средств и гибкость, предоставляя гранты на те проекты, которые могут быть наиболее значимыми
 - в Фонде действует двуступенчатая форма оценки:
 - первый этап составляет оценку проекта двумя независимыми экспертами
 - проекты проходят оценку оценочной комиссией, которая состоит из отраслевых экспертов и может вносит корректировки в оценку экспертов
 - Фонд разработал правила использования бюджета гранта, что облегчает работу в части финансового мониторинга гранта



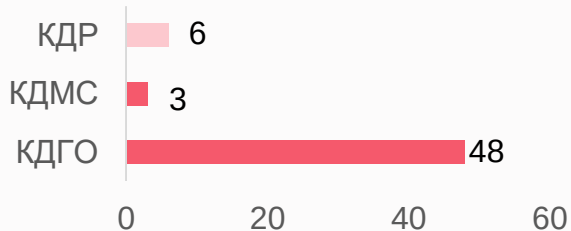
РАЗДЕЛ 3

Анализ текущей ситуации

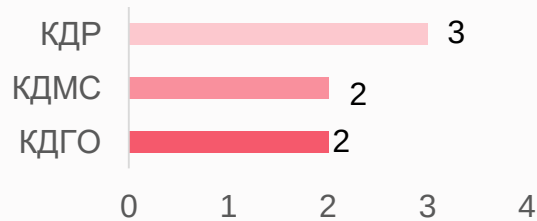


АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

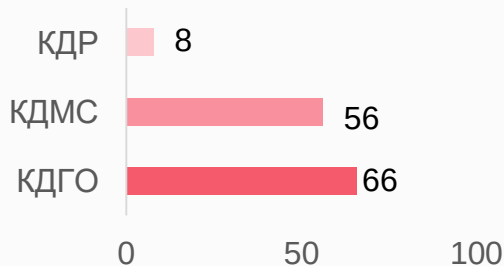
57 грантов в 2017 году



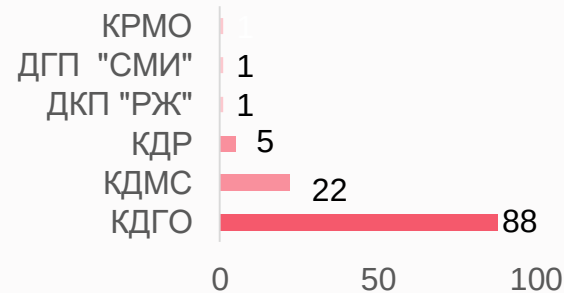
7 грантов в 2018 году



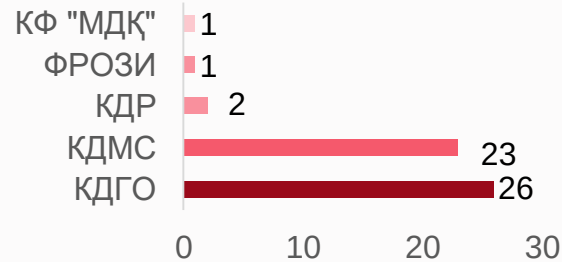
130 грантов в 2019 году



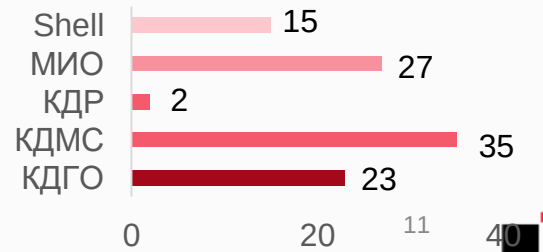
118 грантов в 2020 году



53 гранта в 2021 году

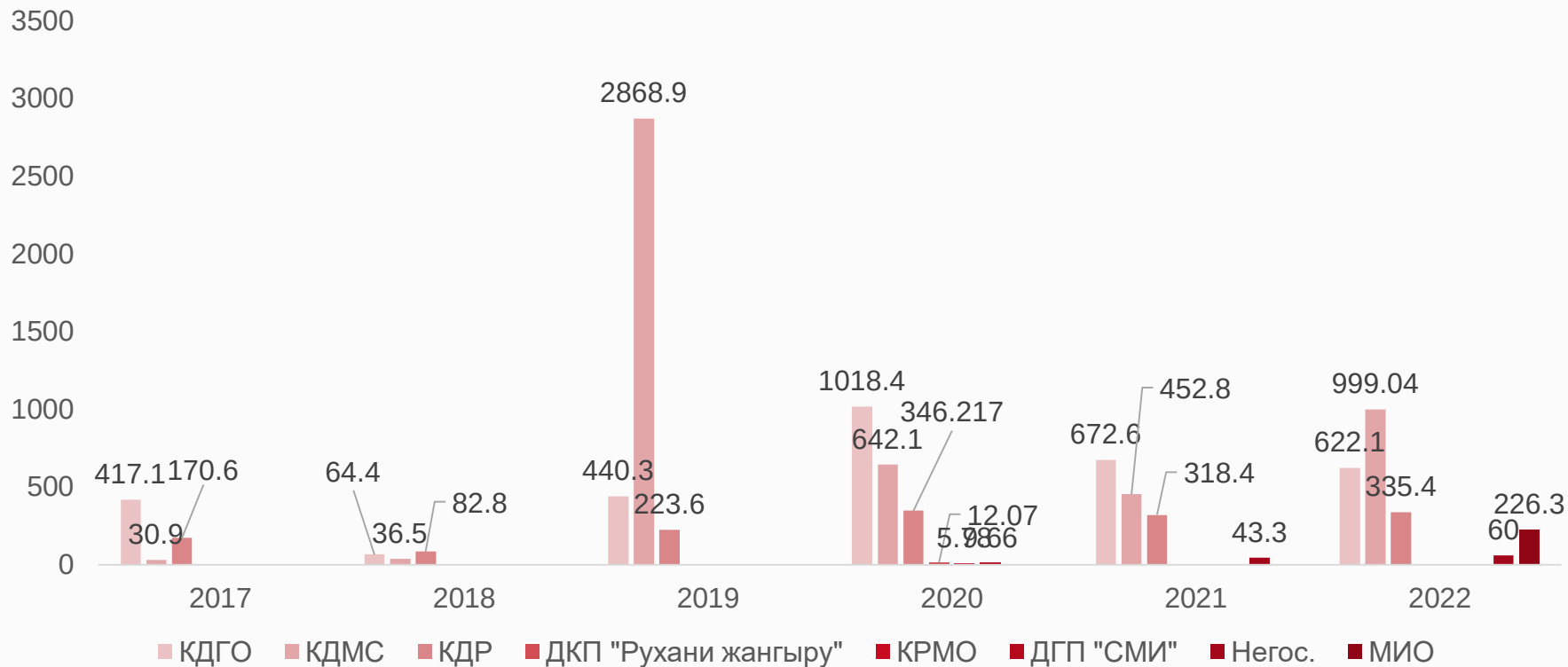


102 гранта в 2022 году



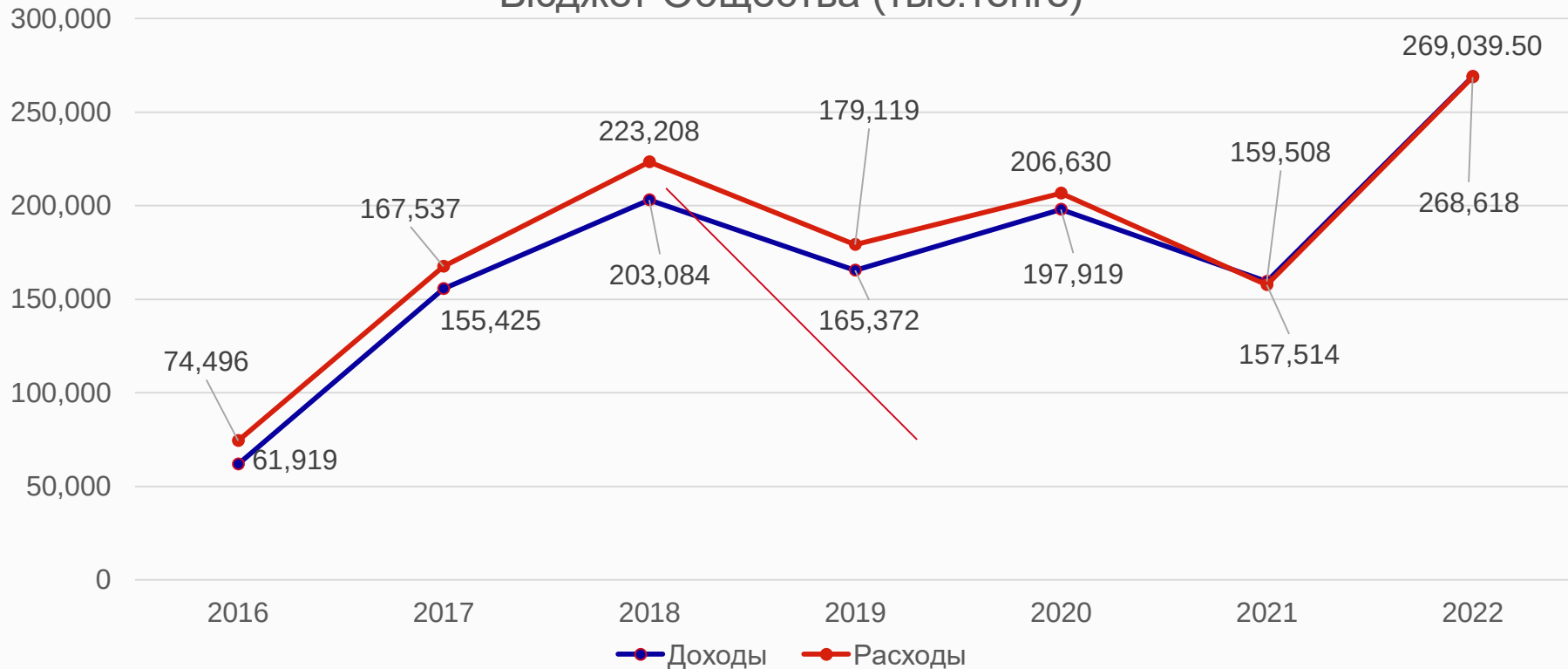
АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Бюджет по грантам (млн. тенге)



АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

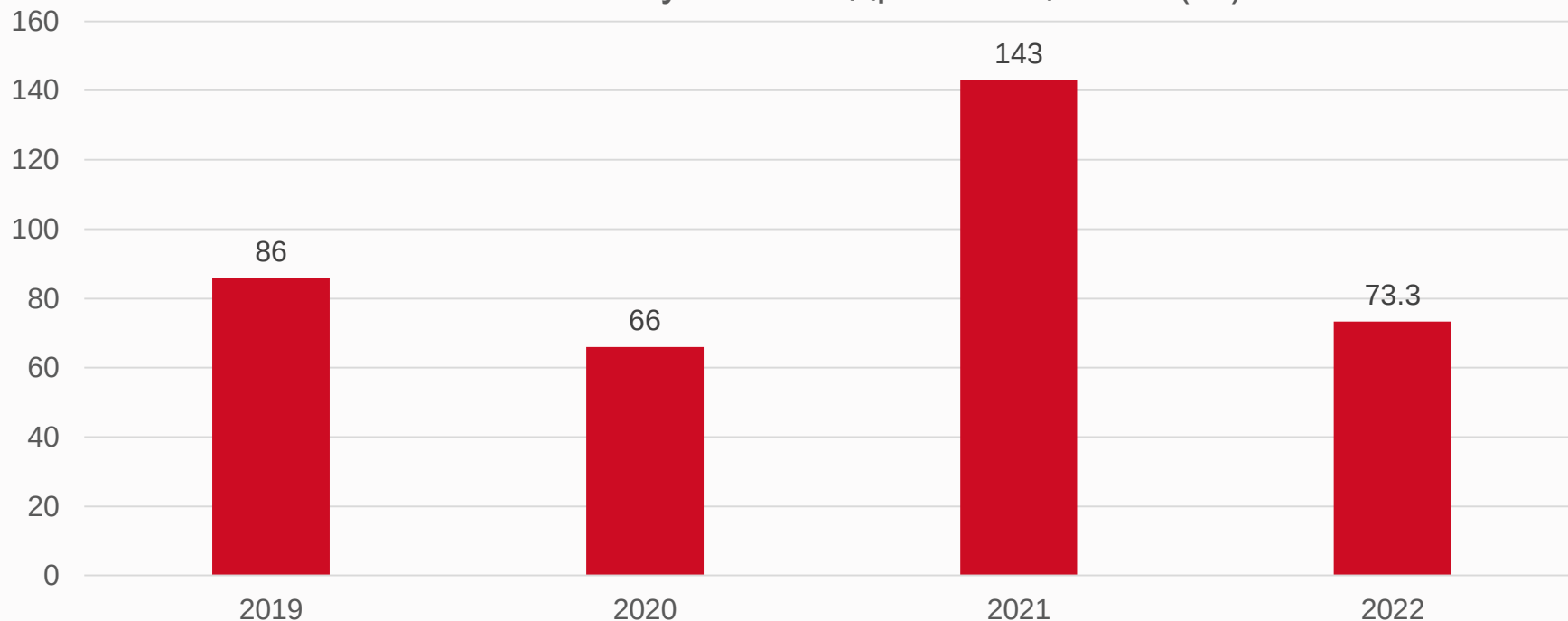
Бюджет Общества (тыс.тенге)



**Данные за 2022 год указаны по состоянию на 01.11.2022 год*

АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Показатель текучести кадров Общества (%)



**Данные за 2022 год указаны по состоянию на 01.11.2022 год*



АНАЛИЗ ТЕКУЩЕЙ СИТУАЦИИ

Ключевые изменения в механизме государственного грантового финансирования НПО с 2022 года

- 1 Внедрение системы градуированных грантов: краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные
- 2 Наделение центральных государственных органов компетенцией предоставления грантов
- 3 Внедрение формата планирования грантов “снизу-вверх” и на основании приоритетных направлений грантового финансирования
- 4 Внедрение оценки эффективности грантов государственными органами
- 5 Возможность институционального развития НПО



РАЗДЕЛ 4

Миссия, Цель, Видение и
Стратегические направления



МИССИЯ

поддержка гражданских инициатив
и привлечение потенциала
неправительственных организаций
к решению актуальных вопросов
развития социальной сферы
Казахстана путем предоставления
государственных и
негосударственных грантов для
НПО

ЦЕЛЬ

привлечение НПО к реализации
социальных проектов за счет
государственных и
негосударственных грантов и
принятие мер по повышению
качества реализации социальных
проектов

ВИДЕНИЕ

участие во всех процессах
реализации государственных
грантов с целью обеспечения
удовлетворенности конечных
благополучателей от реализации
социальных проектов

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ НАПРАВЛЕНИЯ

- Трансформация стратегического уровня управления государственного грантового финансирования
- Цифровая трансформация бизнес-процессов Общества
- Создание системы негосударственного грантового финансирования
- Трансформация системы оценки и мониторинга использования грантовых средств
- Трансформация корпоративной и антикоррупционной культуры Общества



ТРАНСФОРМАЦИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УРОВНЯ УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ГРАНТОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Задача 1. Разработка и утверждение Дорожной карты по реализации Стратегии развития НАО «Центр поддержки гражданских инициатив» на 2020-2024 годы

Задача 3. С 2021 года расширение деятельности Общества на региональном уровне с целью внедрения грантового финансирования НПО на местном уровне. С 2023 года проведение работы по привлечению центральных государственных органов к предоставлению государственных грантов НПО

Задача 2. С 2022 года приведение в соответствие внутренних процессов по предоставлению и мониторингу грантов согласно изменениям в законодательство

Задача 4. С 2022 года усиление деятельности по вовлечению представителей неправительственного сектора в реализацию государственного грантового финансирования с учетом изменений в законодательство

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОБЩЕСТВА

Задача 1. Разработка и внедрение с 2021 года Информационной системы грантового финансирования для проведения электронного конкурса (отбора) по грантам, заключения договоров и предоставления отчетов грантополучателями

Задача 3. С 2020 года продолжится работа по постепенному переводу грантополучателей на электронный документооборот посредством системы Documentolog и с 2023 года в Системе грантового финансирования

Задача 2. С 2022 года проведение работ по усилению и обеспечению информационной безопасности Общества согласно требованиям в области информационно-коммуникационных технологий

Задача 4. С 2020 года будет внедрена новая информационная платформа по проведению заседаний Совета директоров



СОЗДАНИЕ СИСТЕМЫ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ГРАНТОВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Задача 1. В 2020 году Обществом будут разработаны и утверждены Правила использования негосударственного грантового финансирования социальных проектов

Задача 2. В течение 2020 года будет проведена работа по разработке законодательных требований по негосударственному грантовому финансированию: введение понятия «негосударственный грант» и механизм его реализации (привлечение, использование, отчетность, мониторинг). Будет изучен зарубежный опыт и внедрен в работе Общества

Задача 3. В 2020 году планируется создание и проведение Форума доноров в Казахстане по аналогии с зарубежными организациями (2020 год)

Задача 4. Расширение партнерской сети Общества для консолидации усилий и ресурсов заинтересованных сторон в рамках развития неправительственного сектора и деятельности Общества на постоянной основе (с 2022 года)

Задача 5. В 2020 году будет продолжена работа по направлению заявок в зарубежные грантодающие организации от лица Общества. Данная работа будет проведена совместно с НПО. Направление заявок станет основной частью работы Офиса негосударственного грантового финансирования для поиска иных способов финансирования социальных проектов (до 2022 года)

Задача 6. С 2022 года будет продолжена работа по диверсификации источников привлечения спонсорских и грантовых средств из внебюджетных источников для поддержки гражданских инициатив и инициатив Общества

ТРАНСФОРМАЦИЯ КОРПОРАТИВНОЙ И АНТИКОРРУПЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ ОБЩЕСТВА

Задача 1. Разработка Правил социальной поддержки работников Общества с целью создания благоприятных условий для эффективной работы, удержания и привлечения высококвалифицированных работников

Задача 3. Разработка и утверждение Ключевых показателей деятельности, характеризующие эффективность финансово-производственной деятельности Общества и степень достижения работниками стратегических целей

Задача 2. С 2020 года одним из критериев оценки работников Общества станет индикатор – «Отсутствие фактов нарушения этического поведения работы с НПО». Будет внедрена ежегодная оценка работников на знания Корпоративной этики Общества и НПО

Задача 4. С целью улучшения человеческого потенциала Общества будет продолжена работа по профессионализации работников в области проектного менеджмента, аудита, бухгалтерского учета и др. Обмен опытом с аналогичными организациями станет ключевым фактором успеха

Задача 5. С 2022 года будет продолжена работа по укреплению антикоррупционной культуры на всех этапах бизнес-процессов Общества

ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА И ОЦЕНКИ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ

Задача 1. Совершенствование Правил проведения мониторинга и оценки использования грантовых средств по аналогии с зарубежными грантодающими организациями с переносом основного акцента на достижение максимального социального эффекта

Задача 3. С 2020 года Обществом впервые будет проводиться работа по оценке социальных проектов на основании утвержденных Правил оценки проектов, профинансированных за счет грантовых средств. Эффективность, результативность и перспективность социальных проектов станет основным результатом по завершению реализации проектов (до 2023 года)

Задача 2. Применение системы SMART (specific, measurable, attainable, realistic, timely) при постановке индикаторов грантовых проектов на постоянной основе

Задача 4. В 2020 году будут оптимизированы сроки рассмотрения отчетов Грантополучателей с 30 до 15 дней

Задача 5. С 2022 года проведение работ по вовлечению общественности к контролю за ходом реализации грантовых проектов в целях совершенствования мониторинга за целевым использованием грантовых средств и качественной реализацией проекта

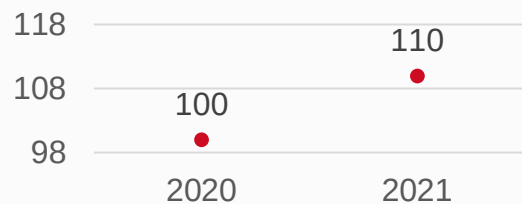
РАЗДЕЛ 5

Плановые значения КПД
на 2020-2024 года

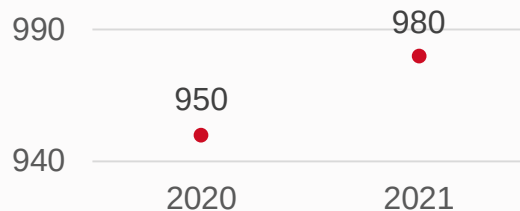


ПЛАНОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПД НА 2020-2024 ГОДЫ

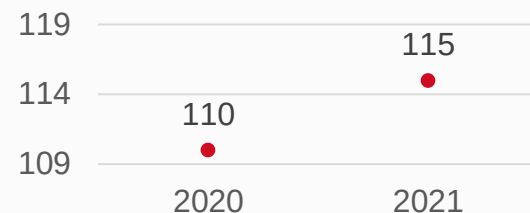
Государственное финансирование



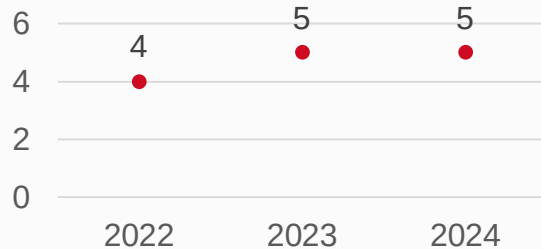
1.1. Количество неправительственных организаций, привлеченных к реализации государственных грантов (ед.) (до 2022 года)



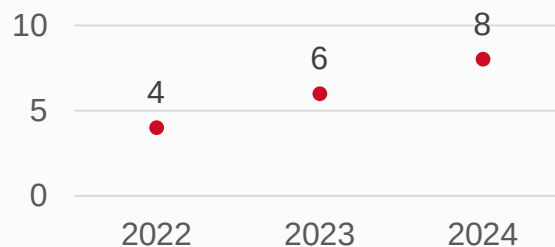
1.2. Количество партнеров, привлеченных к реализации государственных грантов (ед.) (до 2022 года)



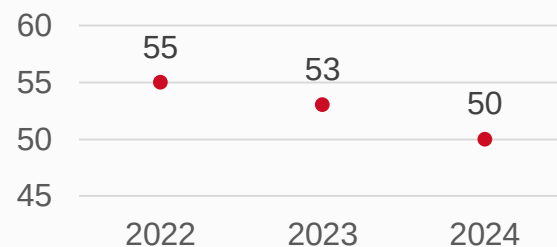
1.3. Мониторинг реализации государственных грантов от общего количества выделенных государственных грантов (ед.) (до 2022 года)



1.4. Среднее количество НПО, претендующих на грантовое финансирование, в рамках конкурса на 1 социальный проект (ед.) (с 2022 года)



1.5. Количество местных исполнительных и (или) центральных государственных органов, выделивших государственные гранты по линии Общества (ед.) (с 2022 года)



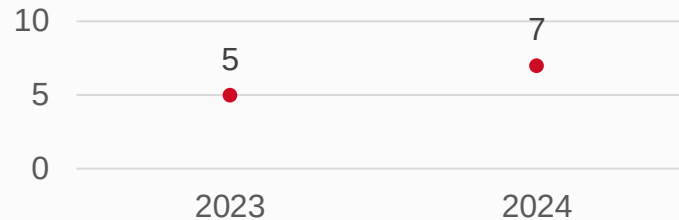
1.6. Доля грантовых средств, подвергнутых выездному мониторингу реализации государственных грантов от общего количества выделенных государственных грантов (%) (с 2022 года)

ПЛАНОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПД НА 2020-2024 ГОДЫ

Государственное финансирование



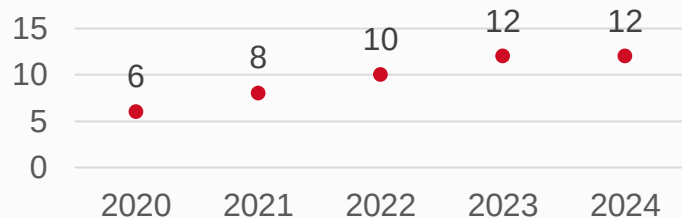
1.7. Доля грантовых заявок на государственном языке от общего числа заявок на конкурсы на предоставление государственного гранта для НПО (%) (с 2022 года)



1.8. Доля заявителей из городов районного значения, сел, поселков или сельских округов от общего количества заявителей, принявших участие в конкурсе на предоставление грантов (%) (с 2023 года)

ПЛАНОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПД НА 2020-2024 ГОДЫ

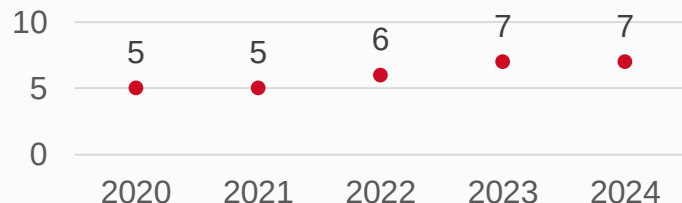
Негосударственное финансирование



2.1. Количество международных, иностранных организаций, НПО и бизнес-сообществ, с которыми установлены деловые контакты (соглашения, меморандумы, протокола, деловая переписка и др.) (ед.)



2.2. Количество подготовленных и направленных заявок для участия в конкурсах на получение грантов от зарубежных доноров (ед.) (до 2022 года)



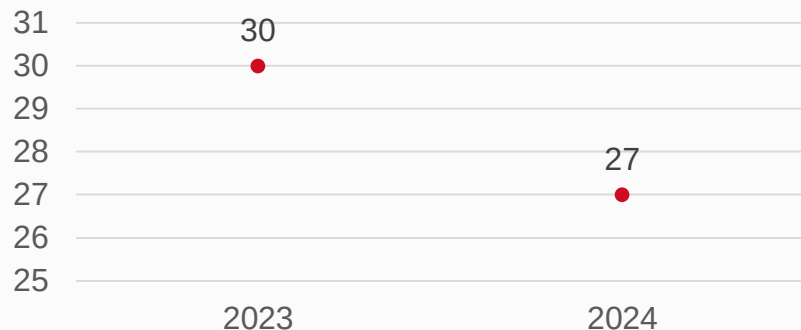
2.3. Количество партнеров, оказавших поддержку реализации гражданских инициатив (ед.)



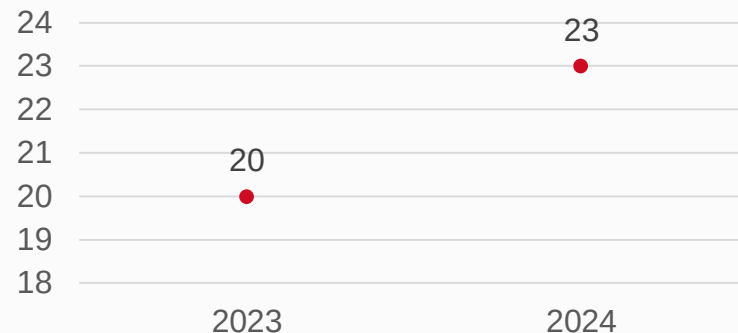
2.4. Общая сумма привлеченных грантовых и/или спонсорских средств, в том числе из внебюджетных источников финансирования (млн. тенге) (с 2022 года)

ПЛАНОВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ КПД НА 2020-2024 ГОДЫ

Корпоративная культура



3.1. Доля сотрудников Общества, расторгнувших трудовые договоры по причине неудовлетворенности условиями труда, от общей доли текучести кадров Общества (%) (с 2023 года)



3.2. Доля работников, прошедших повышение квалификации, от общей штатной численности Общества (%) (с 2023 года)

АББРЕВИАТУРЫ

- Общество - Некоммерческое акционерное общество «Центр поддержки гражданских инициатив»
- КДГО - Комитет по делам гражданского общества Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- КДМС - Комитет по делам молодежи и семьи Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- КДР - Комитет по делам религий Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- ДКП «Рухани жанғыру» - Департамент координации программы «Рухани жанғыру» Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- КРМО – Комитет по развитию межэтнических отношений Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- ДГП «СМИ» - Департамент государственной политики в области СМИ Министерства информации и общественного развития Республики Казахстан
- НПО - неправительственная организация
- КПД - коэффициент полезного действия
- МИО - местные исполнительные органы
- ЦГО - центральные государственные органы
- КФ «МДҚ» - Корпоративный фонд «Медиа Дамыту Қоры»
- ФРОЗИ – Частный фонд «Фонд развития общественно значимых инициатив»
- Shell – Shell Kazakhstan Development B.V.